

Rapport d'activité

Exercice 2025



Structure de soins de jour les Acacias – Martigny

Spécialisée dans l'accompagnement des personnes atteintes de troubles neurocognitifs de type Alzheimer

Message du Président

Chers Amis des Acacias, si l'année sous revue a été intense pour la direction et les intervenantes, le comité s'est réuni à plusieurs reprises pour traiter les affaires et sujets qui lui incombent.

En avril 2025, pour faire face aux nombreuses contraintes liées à la confection des repas pour nos hôtes, le comité a pris la décision d'engager un chef cuisinier. Ceci aura permis de libérer nos intervenantes de cette tâche et soulager de manière générale le travail de l'équipe.

Confrontés à diverses pathologies cognitives ayant des besoins différents, le comité et la direction de notre structure de jour ont décidé de conduire une réflexion sur la situation actuelle en lien avec de nouveaux besoins de place et de possibilité de développement. En effet, la Villa Les Acacias dans sa configuration actuelle devient trop exigüe et ne permet pas d'accueillir des hôtes supplémentaires.

Or, aujourd'hui, pour une gestion financière optimale, une augmentation de la capacité de prise en charge devient nécessaire et le groupe de réflexion envisage aussi la prise en charge pour la nuit de quelques hôtes. Il ne s'agit pas d'ambition démesurée qui ne garantira plus l'essence même de la prise en charge de nos hôtes. Bien au contraire, avec une capacité doublée et la possibilité de prise en charge de nuit tout en accueillant plus d'hôtes, nous conserverons l'âme des Acacias. Actuellement, nous sommes à la recherche d'une bâtisse qui nous permettra d'atteindre ces objectifs.

L'année sous revue aura été marquée par plusieurs changements au sein de notre personnel puisque 4 personnes ont quitté la structure Les Acacias, 3 pour des raisons de santé et 1 départ à la retraite.

Chers amis des Acacias, je profite aussi de remercier l'ensemble de notre personnel, Mme la directrice en tête pour l'excellence du travail accompli, pour votre engagement et le maintien de la philosophie de base décidée par notre défunte Marie-Anne Sarrasin. Je vous dis un grand bravo et merci !

Xavier Moret, Président

Message de la Directrice

« La personne d'abord, la tâche ensuite »

Depuis 24 ans, cette phrase guide nos rencontres, nos gestes et nos décisions au sein de la Structure de soins de jour des Acacias. Elle est bien plus qu'une philosophie d'accompagnement, elle est l'âme de notre foyer.

À l'origine de cette philosophie, il y a une vision et une conviction nobles et profondes. Là où la maladie d'Alzheimer altère les repères, la mémoire ou certaines capacités, il y a toujours une personne qui demeure pleinement présente dans son humanité. Elle continue à éprouver des émotions, à ressentir le besoin d'être aimée, reconnue, utile et respectée. Elle reste avant tout une personne avec des besoins, comme vous, comme moi.

Cette philosophie nous invite donc à porter un regard différent sur les hôtes. Un regard qui ne s'arrête pas aux pertes engendrées par la maladie, mais qui fait confiance aux ressources et cherche à les valoriser. C'est croire au potentiel des hôtes et les accompagner avec respect et dignité. En réalité, il s'agit surtout d'accueillir l'hôte tel qu'il est aujourd'hui et reconnaître toute l'importance de l'instant présent.

Cette philosophie aurait pu à maintes reprises être bousculée ou mise à mal par les exigences du Service de la santé publique, par l'augmentation de la charge de travail ou encore par les changements au sein du personnel. Pourtant, chaque jour, nous nous efforçons de privilégier la relation à la tâche.

« La personne d'abord, la tâche ensuite. »

Remettre régulièrement cette phrase qui nous guide au centre: c'est choisir d'accorder une attention particulière à la relation, à l'instant vécu et au rythme de chaque hôte. C'est accueillir leurs émotions et leurs besoins avec disponibilité et bienveillance. C'est parfois accepter de laisser de côté certaines normes établies pour rejoindre la personne dans son présent et construire avec elle un espace de confiance et de sécurité.

Dans cette approche, chaque geste du quotidien devient une occasion de valoriser l'autonomie, de soutenir l'estime de soi et de donner un sens à la journée. Participer à la vie de la maison, partager un moment, rendre service, exprimer ses émotions : autant de possibilités offertes à l'hôte pour qu'il continue à se sentir acteur de sa vie.

Cette philosophie accorde également une place centrale aux familles qui occupent un rôle essentiel. Leur connaissance de l'histoire de vie de leur proche est précieuse pour comprendre l'hôte dans ce qui constitue son identité, ses habitudes, ses préférences et ses valeurs.

Au fil des années, cette vision a façonné une véritable culture de l'attention, de l'empathie et du respect. Elle a inspiré de nombreux intervenants qui ont mis et mettent encore leurs compétences professionnelles au service d'une rencontre humaine. Par leur regard bienveillant, leur disponibilité et leur engagement, ils contribuent à créer un climat où l'hôte peut se sentir reconnu et apprécié.

Aujourd'hui, nous souhaitons rendre hommage à la personne qui a porté cette vision et l'a transmise : Marie-Anne Sarrasin, fondatrice des Acacias. Son héritage perdure dans les murs de la maison, mais surtout dans les valeurs qui nous guident au quotidien. Grâce à sa vision, nous savons que la qualité d'un accompagnement ne se mesure pas seulement aux soins et aux tâches à accomplir. Il se construit avant tout dans la rencontre avec l'hôte et à la manière dont nous sommes avec lui.

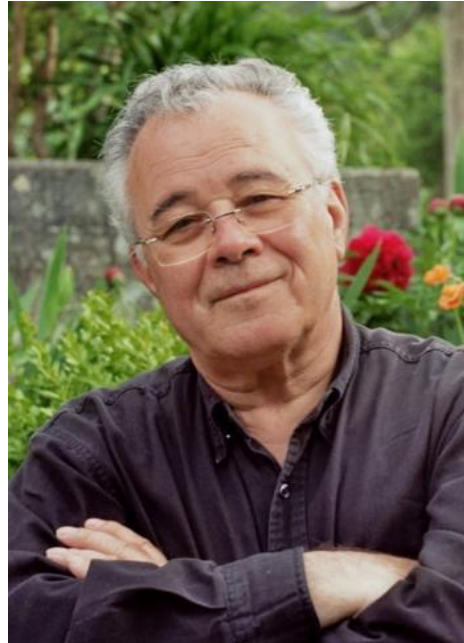
Et peut-être que tout l'esprit des Acacias se retrouve dans ces quelques mots qui ont inspiré cette démarche depuis ses origines :

« L'essentiel est invisible pour les yeux, on ne voit bien qu'avec le cœur. »

(Le Petit Prince – Antoine de St- Exupéry)

Une invitation à regarder au-delà de la maladie pour continuer à voir la personne.

Hommage



Jacques Cavé,
membre fondateur des
Acacias



Marie-Anne Sarrasin,
fondatrice des
Acacias

Rapport d'activités 2025

En raison de l'évolution continue et de la complexification des situations de soins, une réflexion approfondie avait été menée en 2024. L'année 2025 s'est inscrite dans la continuité de cette dynamique tout en préservant au maximum le personnel soignant, dont la charge de travail a continué d'augmenter. L'arrivée d'un cuisinier en avril a, par ailleurs, permis de diminuer la pression exercée sur l'équipe soignante qui assumait jusqu'alors cette tâche.

L'année 2025 a aussi été marquée par une forte augmentation du nombre d'admissions et de sorties. Une part de ces admissions concernaient des situations de crise qui n'ont pas pu être stabilisées en amont (domicile, médecin traitant, ...). Elles ont donc nécessité une prise en soins conséquente, souvent en ratio de 1 soignant pour 1 hôte durant les premières semaines d'intégration. Dans certains cas, la gravité des troubles du comportement a conduit à une hospitalisation en psycho-gériatrie. Malheureusement, une majorité des hôtes hospitalisés dans ce contexte sont décédés à l'hôpital quelques semaines plus tard ou ont été orientés vers un EMS.

De plus, nous avons constaté que deux groupes d'hôtes, en fonction de leur pathologie, se sont différenciés :

- Les hôtes atteints de la maladie d'Alzheimer dont certains d'entre eux ont bénéficié de la structure de soins de jour jusqu'à un stade très avancé de la maladie.
- Les hôtes atteints de démence fronto-temporale, généralement plus jeunes et moins affectées sur le plan physique, mais présentant des troubles du comportement importants. Ces hôtes ont demandé une mobilisation soignante individuelle.

Les besoins, intérêts et niveaux d'autonomie spécifiques à chaque groupe ont rendu par conséquent leur cohabitation difficile, nécessitant leur séparation. Cela a mis en évidence que le nombre de pièces et l'espace de la structure de soins de jour des Acacias devenaient désormais insuffisants.

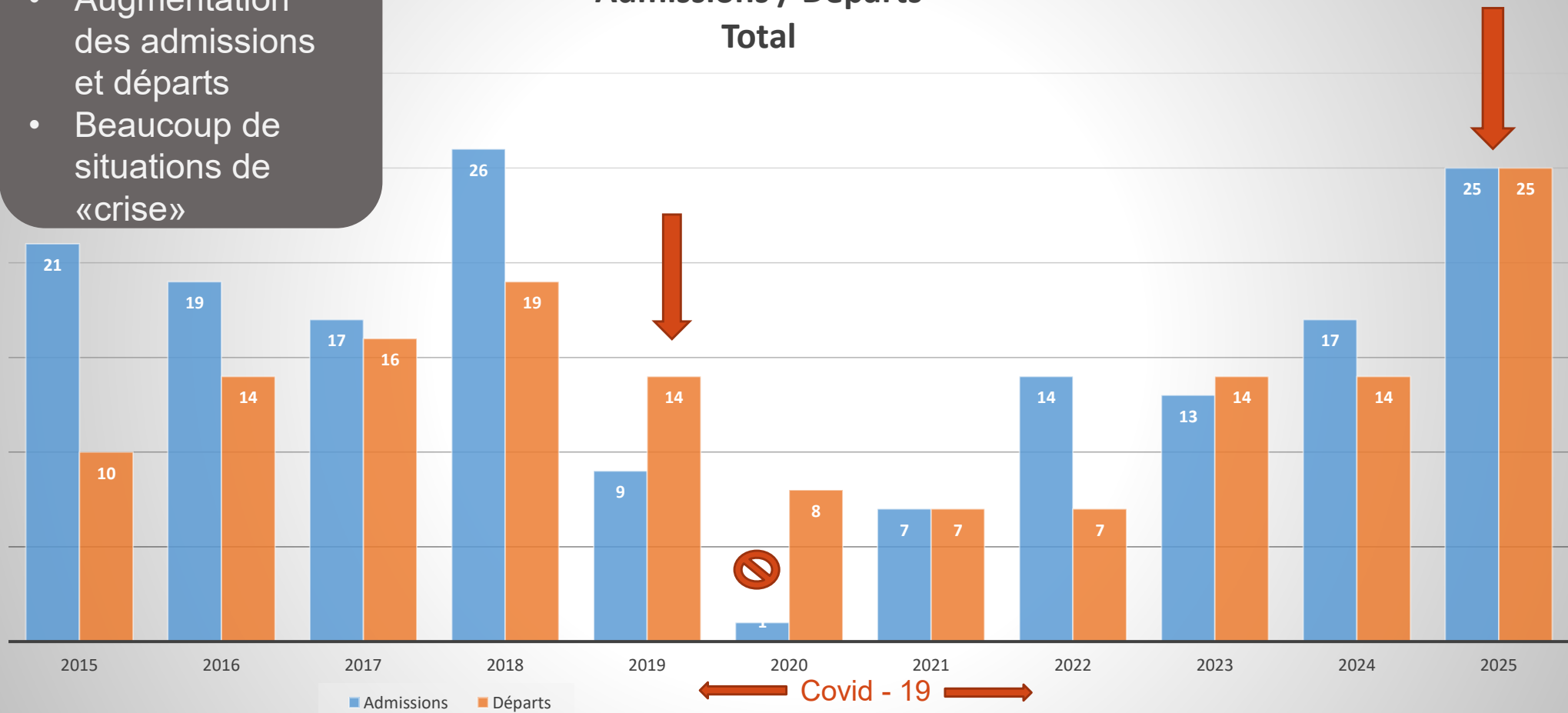
Rapport d'activité 2025

- 2788.5 journées d'accueil pour 250 jours ouvrables
- Un taux d'occupation moyen de 92,95% (en capacité maximale de 12 hôtes/jour), une moyenne de 11,15 hôtes par jour
- 50 hôtes accueillis (27 femmes et 23 hommes) pour une moyenne de 29 hôtes/mois
- 21 hôtes de Martigny (42%) et 29 hôtes en hors-commune (58%)
- 25 admissions et 25 départs
- Moyenne d'âge 79.74 ans (âge entre 65 et 92 ans)
- 333 journées d'absence (11,94%) dont 118,5 journées remplacées. 131 absences liées aux hospitalisations (39,33%) et 80 aux courts séjours (24,02%)
- Durée de séjour moyen de 797 jours (de 1 jour à 11 ans)
34% des hôtes restent moins d'1 année
- Un délai d'attente d'intégration de 3 mois environ mais une réalité de 1 mois
- 51 demandes d'accueil, dont 7 annulations (4 pour placement en EMS, 3 pour accueil dans une autre SSJ et 3 échecs d'intégration).
- Transports des Acacias : 1261 trajets Martigny (13 hôtes sur 21 de Martigny)

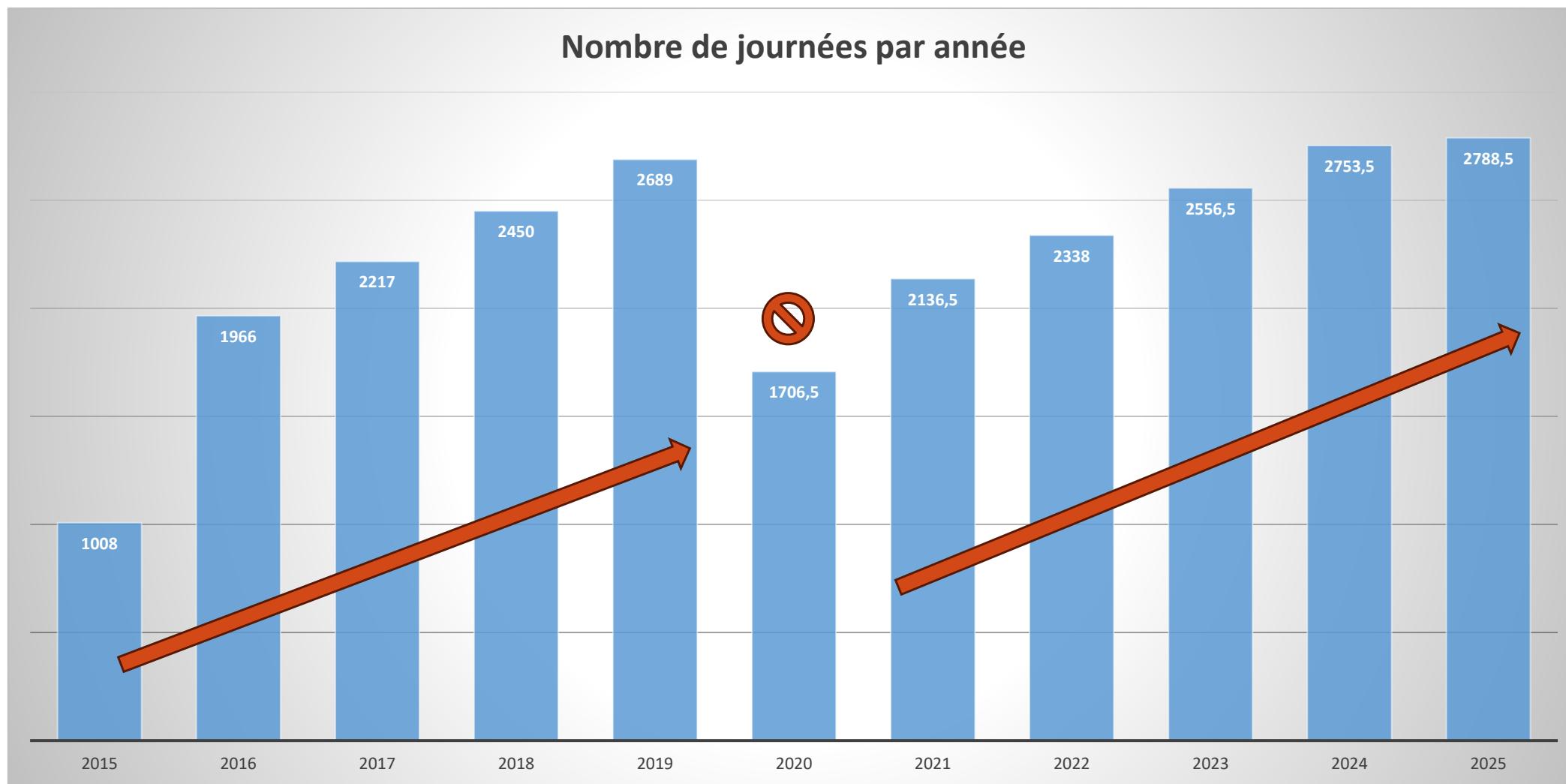
Les Acacias en quelques chiffres

- Augmentation des admissions et départs
- Beaucoup de situations de «crise»

Admissions / Départs
Total



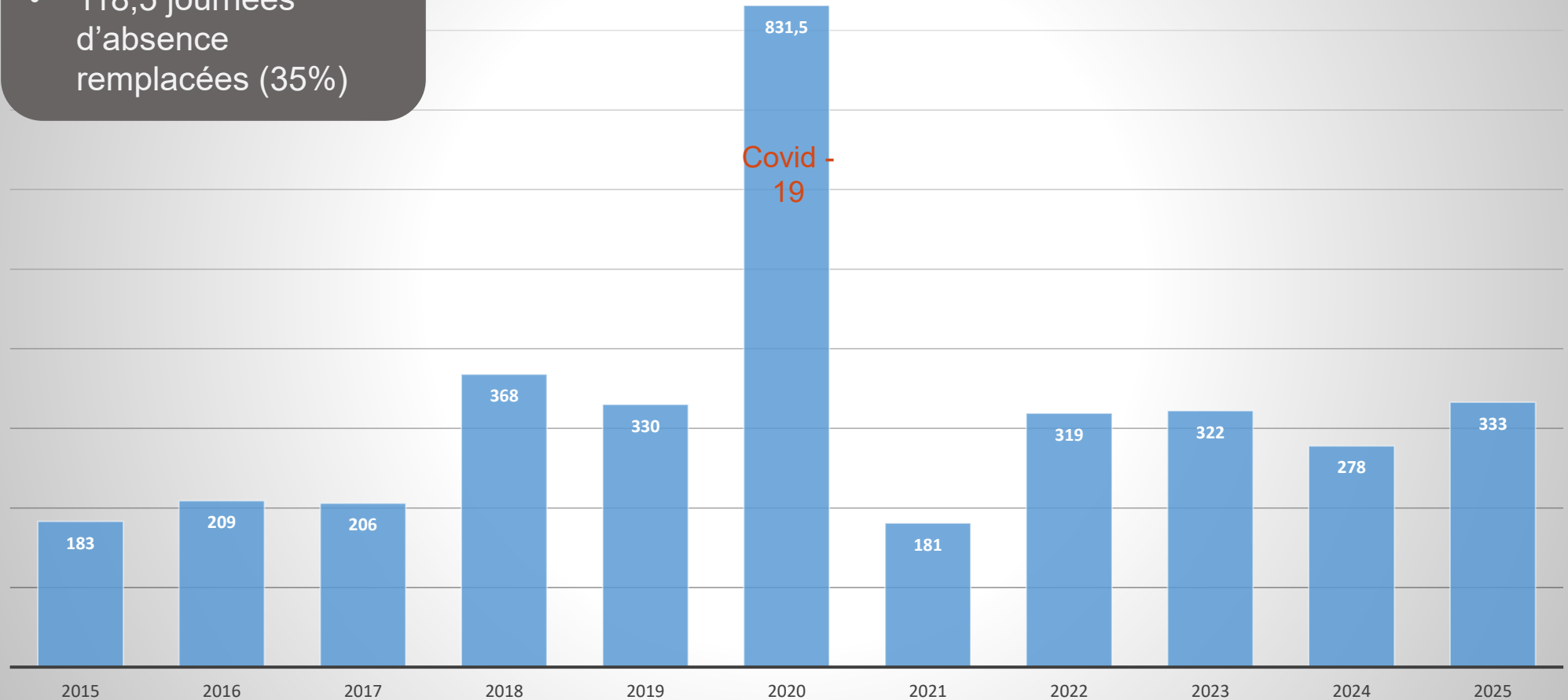
Les Acacias en quelques chiffres



Les Acacias en quelques chiffres

- 333 journées (11,94%)
- 118,5 journées d'absence remplacées (35%)

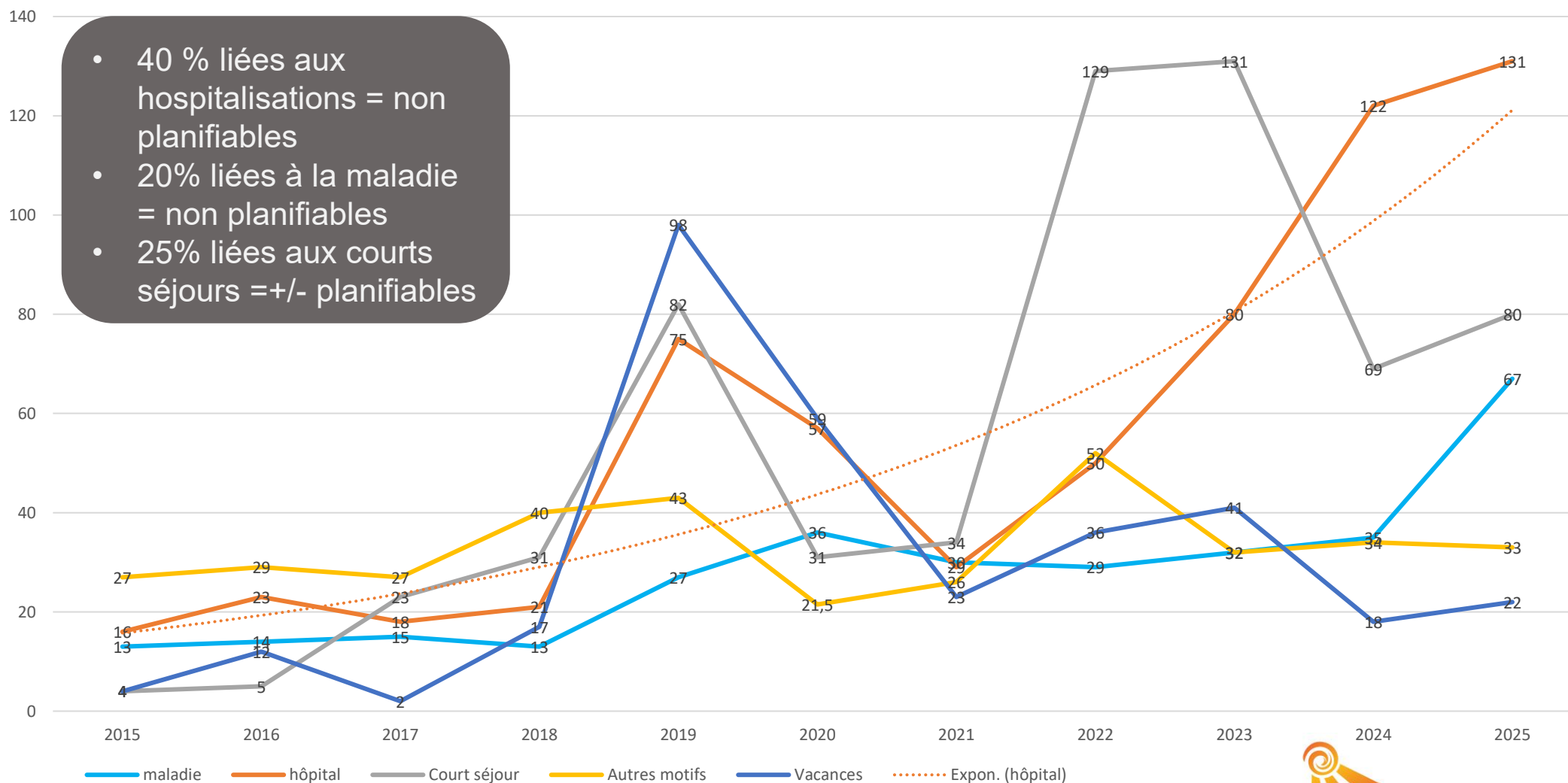
Nombre de journées d'absence



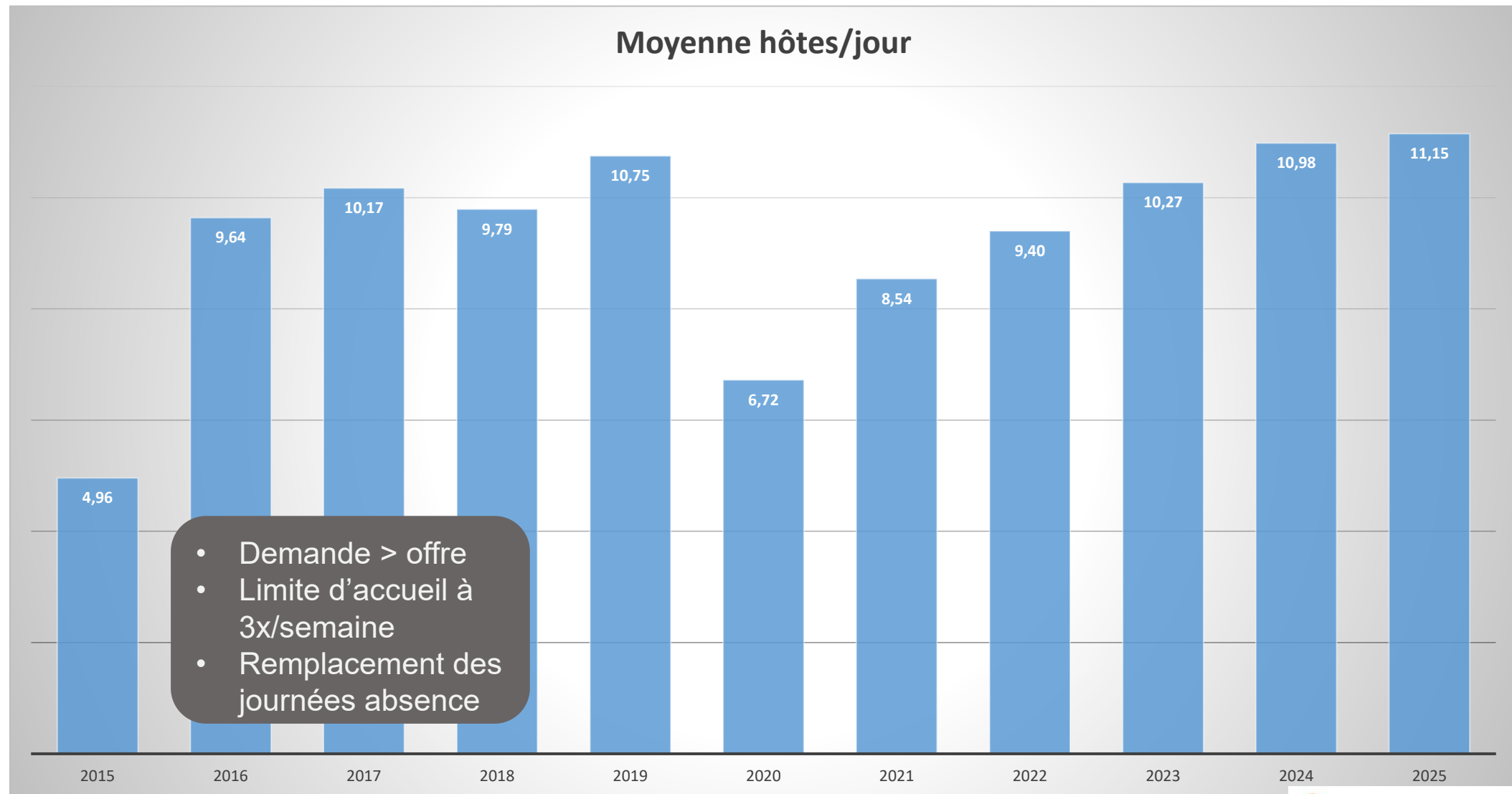
Les Acacias en quelques chiffres

Types d'absences par année

- 40 % liées aux hospitalisations = non planifiables
- 20% liées à la maladie = non planifiables
- 25% liées aux courts séjours = +/- planifiables



Les Acacias en quelques chiffres



Les Acacias en quelques chiffres

Profil soignant : **5.75 EPT** – proche des recommandations du SSP

- 1 infirmière en psychiatrie (0,5 EPT) + clinicienne (0,1 EPT)
- 1 infirmière en psycho-gériatrie (0,5 EPT) – *fin de contrat 09.2025*
- 3 infirmières (1,25 EPT) – *dont 0,15 EPT directrice*
- 2 ASSC (1 EPT) – *0,6 EPT fin de contrat 12.2025*
- 1 aide familiale (0.6 EPT)
- 1 aide soignante (0.6 EPT)
- 1 aide soignante et ASE (0.6 EPT)
- 2 auxiliaires de santé (1.1 EPT)

Autres profils : **2.45 EPT**

- Direction (0,45 EPT)
- Administratif (1,6 EPT) – *1 EPT fin de contrat 06.2025*
- Chauffeur (0,45 EPT)
- Intendance (0,15 EPT)
- **Cuisiner (0,8 EPT) - nouveau**

6 bénévoles



Nouvelles collaborations

Biclou

Nous mettons en œuvre des balades en triporteur pour les personnes âgées résidentes en EMS ou en institution, offrant ainsi une bouffée d'air frais à ceux qui ont tant donné tout au long de leur vie.



L'Intermède (anciennement CMPTJ)

Situé au cœur de Martigny, **L'Intermède** accueille des jeunes de la 7H à la 11CO qui, pour diverses raisons, ne peuvent plus fréquenter régulièrement leur école de domicile et pour qui un changement de cadre s'avère nécessaire.

Notre mission est d'offrir un environnement **adapté, sécurisant et stimulant**, où chaque élève peut retrouver confiance, développer ses compétences et progresser à son rythme, tout en gardant pour objectif la réintégration progressive dans son établissement scolaire.



Aux Acacias, il y a de la vie !



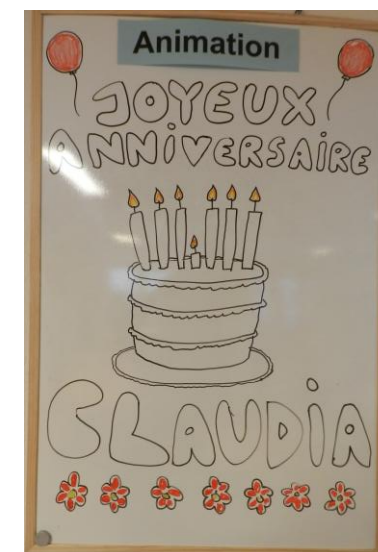
La visite d'animaux
Association animaux
Grand Coeur



De la musique diverse et variée
Grégoire Fellay – Les Y Fayerou



Au rythme des
fêtes
Noël avec les familles
Carnaval, Pâques,
anniversaires, ...



Aux Acacias, il y a de la vie !



Colporteur couleurs



Des jeux

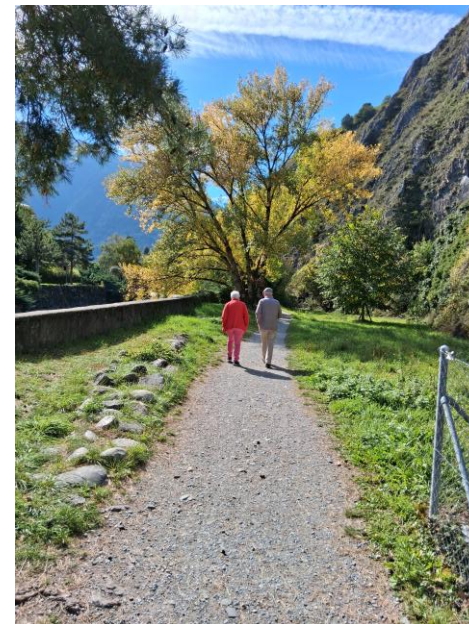
Pétanque, Jeux d'adresse, Quizz, Yass, ...



Se rendre utile

Balayer, poncer, mettre la table, ...

Et de nombreuses sorties!



Comptes de l'exercice 2025

M. Nicolas Lopez, caissier communal

Bilan

Actif	264'110.39	Passif	264'110.39
Disponibilités	225'364.68	Créanciers	37'114.87
Débiteurs	12'958.61	Provisions	59'330.00
Transitoires	25'783.10	Fonds propres	167'665.52
Immobilisations	4.00		

Comptes de l'exercice 2025

Compte de résultats

Charges	908'929.56	Produits	908'929.56
Charges de personnel	785'971.75	Recettes diverses	39'394.00
Locations	50'898.75	Participations résidents	124'634.00
Frais de repas	24'724.45	Participations caisses maladies	243'379.20
Frais de transports	14'908.80	Subventions	501'522.36
Animation et formation	7'426.55		
Divers frais d'exploitation	24'999.26		

Rapport des vérificateurs des comptes



FRIBOURG | GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée des membres de l'Association Les Acacias, à Martigny

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan et comptes de résultat) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne, ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fiduciaire FIDAG SA

Laurent Trolliet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Philippe Pierroz
Expert-réviseur agréé



LES ACACIAS
STRUCTURE DE SOINS DE JOUR | MARTIGNY

Présentation du budget 2026

Compte de résultats

Charges	922'900	Produits	922'900
Charges de personnel	792'100	Recettes diverses	39'250
Locations	52'500	Participations résidents	130'500
Frais de repas	27'000	Participations caisses maladies	245'000
Frais de transports	15'000	Subventions	508'150
Animation et formation	8'500		
Divers frais d'exploitation	27'800		

Admission - démission du comité

Comité actuel

M. Moret Xavier – président

Mme Moulin Sandra – conseillère municipale, déléguée de la commune de Martigny

Dresse Luy Hannelore – membre, médecin répondant

M. Lopez Nicolas – caissier communal

M. Bohnet Christian – membre

Mme Magliano Tiziana – membre, représentante des proches aidants

Mme Volluz Françoise – membre

M. Moulin Gérard - membre